

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016

La società FARMACIE CERTALDO s.r.l. Società Unipersonale , si è costituita con atto del Notaio Lazzeroni del 29/5/2006 rep. n. 207.322/16.484 ed iscritta al Registro delle Imprese di Firenze al n. 05647680486 ed al n. FI 563553 di R.E.A. , codice fiscale e partita IVA 05647680486. L'attuale sede legale è in Certaldo (Fi) Viale G. Matteotti , 195. Il capitale sociale , pari a € 40.000,00 , è stato interamente versato.

La composizione sociale è la seguente:

Socio	%	Capitale sottoscritto e versato
Comune di Certaldo C.fisc. 01310860489	100%	€ 40.000,00
TOTALE	100%	€ 40.000,00

La società si è costituita allo scopo di esercitare il servizio di farmacia , precedentemente svolto direttamente in economia dal Comune di Certaldo. In data 16/06/2006 è stato stipulato con il Comune, il contratto di servizio relativo alla gestione del servizio farmaceutico, che prevede l'affidamento in esclusiva alla società della gestione della Farmacia fino al 31/12/2050, dietro pagamento di un canone annuo definito per l'anno 2021 in € 400.000,00 .

La società è amministrata da un Amministratore unico nella persona del Dott. Massimo Latini .

In data 21 giugno 2021 è stato confermato il revisore dei conti nella persona della Dott.ssa Valentina Vanni , in carica a sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023.

1.1 Attività dell' impresa .

L'impresa svolge la sua attività di Farmacia nell'ambito del territorio del Comune di Certaldo .

L' attività è svolta nella sede situata presso il Centro Commerciale Coop, in Viale Matteotti n. 195 . Il canone annuo di locazione corrisposto nel 2023 è stato pari ad € 38.020,98 compreso il rimborso forfettario delle spese condominiali. A seguito del trasferimento nella nuova sede di Viale Matteotti si è verificato un' ampliamento dell'orario di apertura della farmacia fino a tredici ore al giorno con orario continuato 7.30 – 20.30, da lunedì a sabato e l'apertura 8,30 – 13,00 nei giorni festivi in concomitanza con le aperture della Coop.

Al 31 dicembre il volume di Ricavi è stato pari ad € 3.629.037 al netto di sconti e abbuoni con un incremento del 4,08% rispetto all'anno 2022 (3.488.436). L'incidenza del costo del venduto è stata pari al 61,3%.

La suddivisione percentuale delle vendite per tipologia di prodotti dell'anno 2023 è stata la seguente:

Suddivisione ricavi per tipologia di prodotti		
	2023	2022
Farmaci	55,75%	54,66%
OTC	10,09%	9,52%
SOP	2,64%	2,66%
Omeopatici	0,85%	0,95%
Parafarmaci	30,67%	32,20%
Totale	100,00%	100,00%

Il numero di ricette lavorate nel 2023 è stato di 88.022 . Nel 2022 le ricette lavorate furono 86.759
Nel 2023 l'importo medio delle ricette al lordo dell'iva è stato di € 14,82 contro € 15,09 del 2022.
Nell'anno 2022 è proseguita l'attività di distribuzione gratuita di farmaci e di prodotti di assistenza integrativa per conto della ASL ed il servizio cup che consente ai cittadini di effettuare presso le farmacia le prenotazioni di visite specialistiche su prescrizione .

2. Le risorse dell'impresa

2.1 La struttura organizzativa aziendale

Alla data odierna , la composizione del personale dipendente è la seguente

Direttore (Quadro)	Q1	1
Farmacisti collaboratori	A1	8

Rispetto allo scorso esercizio si è verificato l'assunzione a tempo indeterminato di farmacista collaboratore attingendo, come previsto dal bando, alla graduatoria formatasi a seguito della selezione pubblica effettuata nel settembre 2022 . Il totale dei dipendenti a tempo indeterminato è pertanto incrementato di una unità.

Il personale sopra indicato è tutto assunto a tempo pieno ed indeterminato.

Al personale dipendente si applica il C.C.N.L. A.S.SO.FARM. vigente .

Le dipendenti per le quali si è verificato il passaggio diretto dal Comune hanno mantenuto il trattamento economico già riconosciuto presso l'Ente di provenienza. Ad oggi è rimasto in forza un solo dipendente per il quale si è verificato detto passaggio.

La società è ricorsa anche a contratti di lavoro a tempo determinato per sostituzioni di personale per maternità e ferie o per far fronte a picchi di lavoro stagionale.

La società ha adottato dal 2011 il Regolamento per la disciplina delle procedura di ricerca , selezione ed inserimento del personale al fine di definire i criteri e le modalità di reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza , pubblicità e imparzialità

Il costo relativo ai dipendenti di competenza dell'anno 2023 è stato di € 526.150 contro una spesa di € 473.100 per l'anno 2022. L'incidenza relativa all'anno 2023 del costo del personale sul volume di affari è stata pari al 14,5 % contro un incidenza 2022 pari al 13,6% con un incremento dello 0,90%. In riferimento all'anno 2023 è stato raggiunto l'obiettivo di fatturato e di margine lordo sulla vendite previsto dall' accordo stipulato con i dipendenti per la corresponsione di incentivi per la maggiore produttività. L'accordo riguarda gli esercizi 2023 e 2024 e prevede la corresponsione di incentivi al raggiungimento di obiettivi di fatturato e di margine lordo sulle vendite.

Investimenti effettuati nel 2023.

In attuazione di quanto previsto nel Bilancio di previsione 2023, nell'anno 2023 non sono stati effettuati investimenti di particolare entità . Sono stati effettuati solo acquisti di beni ammortizzabili di entità marginale.

Rapporti con istituti bancari.

La società ha un rapporto di conto corrente con la banca Credit Agricole filiale di Certaldo, istituto bancario che già gestiva il servizio di Tesoreria Comunale.

La società ha inoltre un rapporto di conto corrente con BNL/ Paribas che ha concesso un affidamento di € 100.000,00 che nel corso del 2023 non è mai stato utilizzato.

La società ha assunto nell'esercizio 2019 un finanziamento a medio termine a 5 anni per finanziare parte dell'investimento effettuato nel magazzino robotizzato . Il residuo debito del finanziamento al 31/12/2023 è pari ad € 17.500.

Organizzazione amministrativo – contabile.

In attuazione di quanto deliberato con assemblea del 14/7/2006 anche per l'anno 2023 è stato stipulato con il Centro Egiziano Giglioli A.S.P. il contratto di prestazione di servizio contabile ed elaborazione paghe. A giudizio dell'Amministratore il servizio è stato svolto in maniera adeguata alle esigenze informative e gestionali della società ed in osservanza delle prescrizioni di legge.

L'onere annuale per la società a fronte di detti servizi è stato di € 15.050,00.

Rendiconto Finanziario che espone le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria in termini di liquidità

Anno	dic-22		dic-23	
	Totale	%	Totale	%
A.1 - Utile/Perdita di periodo	203.638	89,3	224.300	140
A.2 - Incr. Immobil. per Lavori Int. + Rival. Finanz.	0	0	0	0
A.3 - Ammortamenti	29.739	13	31.016	19,4
A.4 - Accantonamenti	0	0	0	0
A.5 - Svalutazioni	0	0	0	0
A.6 - (Aumento) Diminuzione Crediti Clienti	-26.919	-11,8	22.218	13,9
A.7 - (Aumento) Diminuzione Rimanenze	17.602	7,7	-26.400	-16,5
A.8 - Aumento (Diminuzione) Debiti Fornitori	-12.045	-5,3	-41.125	-25,7
A - Cash Flow Capitale Circolante Operativo	212.015	93	210.010	131
B.1 - (Aumento) Diminuzione Altri Crediti	-39.422	-17,3	-90.848	-56,7
B.2 - Aumento (Diminuzione) Altri Debiti	34.151	15	22.798	14,2
B.3 - Aumento (Diminuzione) Fondi	21.184	9,3	18.310	11,4
B - Cash Flow Altro Capitale Circolante	15.913	7	-49.740	-31
1 - Cash Flow Operativo (A + B)	227.928	273,6	160.269	-217,5
2.1 - (Aumento) Diminuzione Attivo Fisso	-94	100	-4.063	100
2.2 - (Aumento) Diminuzione Altro Attivo L/T	0	0	0	0
2 - Cash Flow Attività Investimento	-94	-0,1	-4.063	5,5
3.1 - Aumento (Diminuzione) Debiti Finanziari	-29.539	20,4	-29.877	13
3.2 - Aumento (Diminuzione) Passività L/T	0	0	0	0
3.3 - Aumento (Diminuzione) Patrimonio Netto	-115.000	79,6	-200.000	87
3 - Cash Flow Attività Finanziamento	-144.539	-173,5	-229.877	312
4 - Variazione Netta Cassa (1 + 2 + 3)	83.294	100	-73.670	100
Riconciliazione				
5 - Cassa Iniziale Bilancio	691.913		775.207	
6 - Cassa Finale (4 + 5)	775.207		701.537	

La gestione finanziaria dell'anno 2023 ha seguito l'evoluzione della gestione economica ordinaria, non essendo state effettuate particolari operazioni di investimento ed ha generato un flusso di cassa operativo positivo per € 160.269 . Si è poi verificato 1) un impiego di liquidità in attivo fisso di € 4.063 2) un impiego di liquidità per rimborso del finanziamento a medio termine per € 29.877. Nel corso del 2023 è stato inoltre distribuito al socio unico un dividendo di € 200.000,00. Complessivamente si è verificata una variazione netta di cassa negativa per € 73.670 portando la liquidità complessiva a fine esercizio 2023 ad € 701.537. A tale importo occorre aggiungere € 55.000,00 temporaneamente investiti in un certificato di deposito . Nel corso dell'anno 2023 è stato pagato il canone di concessione dovuto al Comune per il primo semestre 2023 ed il saldo 2022 .

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO AZIENDALE

L'art. 6 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 , come integrato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n.100 , prevede, al comma 2 , che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne diano informazione nell'ambito della relazione sul Governo aziendale da pubblicare annualmente contestualmente al Bilancio di esercizio.

In questa sede si evidenzia il fatto che fin dalla sua costituzione , anche per gli obblighi nascenti dal contratto di concessione di azienda , la società ha predisposto ed attuato una attività di programmazione e controllo della gestione aziendale basato sulle seguenti fasi:

- Redazione di bilancio di previsione
- Invio bimestrale di relazione sull'andamento della gestione contenente i fatturati mensili del periodo ed eventuali comunicazioni di fatti di rilievo verificatisi.
- Invio bilancio al primo , secondo e terzo trimestre dell'esercizio.
- Invio del Bilancio di esercizio e relazioni allegate.

Questo procedimento consente l'individuazione iniziale in sede di previsione degli obiettivi di fatturato e del livello dei costi fissi e variabili . Successivamente i report bimestrali ed i bilanci intermedi consentono un monitoraggio continuo e tempestivo dell'andamento della gestione e , mediante il confronto con i dati di budget , l'evidenziazione di eventuali anomali andamenti sia del fatturato che dei costi così da consentire tempestivi interventi correttivi, ove necessari.

In data 30 dicembre 2017 con determina dell'amministratore unico n. 3/2017 è stato adottato il programma di valutazione del rischio aziendale , il quale oltre alle attività di programmazione e controllo sopra riportate, prevede anche l'adozione di modelli di scoring e degli indici suggeriti dal principio di revisione aziendale n.570 elaborato dalla Commissione paritetica per i principi di revisione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti .

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo si è quindi proceduto all'attività di monitoraggio periodica e per la verifica del rischio aziendale alla redazione della Relazione Tecnica con riferimento alla data del 31/12/2023, contenente un'analisi di bilancio con l'evidenziazione dei principali indici patrimoniali , finanziari e reddituali ed il risultato dell'applicazione di modelli di scoring aventi lo scopo di verificare la probabilità che la società possa incorrere in una situazione di default nei prossimi anni . La Relazione Tecnica è allegata alla presente relazione quale parte integrante.

Dall'elaborazione dei dati contabili emerge una valutazione di affidabilità complessivamente positiva della situazione patrimoniale , finanziaria ed economica della società.

Al riguardo si osserva che :

la società ha una posizione finanziaria netta positiva per € 683.146 ed un investimento in certificato di deposito per € 55.000,00 con scadenza 28/02/2024.

Sulla base dei dati riportati nel prospetto dei flussi di cassa previsionale per l'anno 2023 riportato nel Bilancio di Previsione 2024-2026 l'indice DSCR assume il seguente valore su base annuale:

	2023
Indicatore di sostenibilità del debito	
DSCR (Debt Service Coverage ratio)	43,49

Si riporta di seguito un breve estratto di alcuni indici significativi riportati nella relazione tecnica allegata.

	2023
Stato Patrimoniale	
Margini	
Margine di struttura	418.311
Margine di disponibilità	418.311
Indici	
Indice di liquidità	1,11%
Indice di disponibilità	1,44%
Conto economico	
Margini	
Margine operativo lordo (MOL)	344.304
Risultato operativo (EBIT)	310.326
Indici	
Return on Equity (ROE)	65,87%
Return on Investment (ROI)	285,68%
Return on sales (ROS)	8,64%
Altri indici e indicatori	
Rapporto D/E (Debt/Equity)	0,05
Rapporto oneri finanziari su MOL	0,58%

Conclusioni.

L'esercizio al 31/12/2023 si chiude con un utile al netto delle imposte pari ad € 224.300 che è interamente disponibile per essere distribuito al socio unico e/o destinato a riserva straordinaria, avendo la riserva legale già raggiunto il limite massimo del quinto del capitale sociale previsto dalla legge.

Certaldo, lì 31 marzo 2024.

L'Amministratore Unico
Massimo Latini

Premesse: Anagrafica

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.


Denominazione	FARMACIE CERTALDO - S.R.L.
Indirizzo	VIALE GIACOMO MATTEOTTI, 195
CAP	50052
Comune	CERTALDO
Provincia	FI
Codice Fiscale	05647680486
CCIAA	FI
NREA	563533
Situazione/Stato Impresa	ATTIVA
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Attività Economica Ateco	47731 - Farmacie
Data di costituzione dell'impresa	29/05/2006
L'impresa appartiene al gruppo	
Quotazione in borsa	NO
Capitale Sociale	40.000



Executive Summary: Valutazione Affidabilità

Leanus® Score: "1 - Ottimo"		38,67	Monitorare Variazioni
Equilibrio Economico			
Variazione Ricavi	4,08%	Stabile	
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	9,50%	Ottimo	
Margine Operativo Netto (EBIT)	8,64%	Ottimo	
Equilibrio Patrimoniale			
Copertura Immobilizzazioni	3,11	Ottimo	
Leva Finanziaria (D/E)	0,05	Ottima	
Turnover	33,06	Ottimo	
Equilibrio Finanziario			
Liquidità / Ricavi	19,35%	Ottimo	
Cash Flow Operativo / Ricavi	4,42%	Insufficiente	
Crediti Clienti (gg) + Rimanenze (gg)	56	Ottimo	
ALTRI ALGORITMI E VALUTAZIONI DI TERZE PARTI			
Z-Score di Altman	35,74		
Probabilità di Default (MCC)	N.A.		N.A.
Profilo di Rischio al 12/2023			

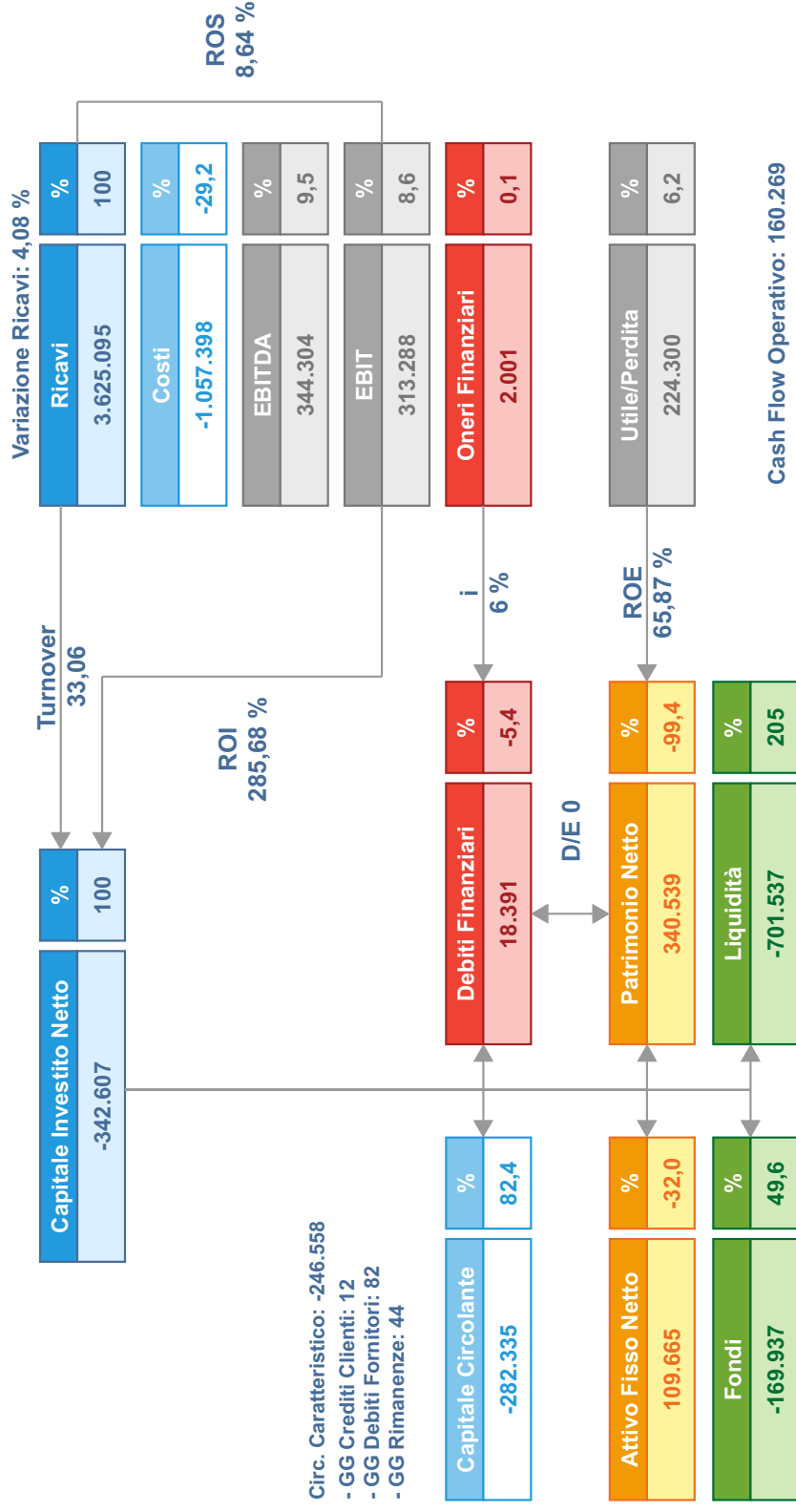
Sintesi Eco/Fin
Periodo: 12/2023 (3 mesi prima della data odierna)
» Ricavi: 3.625.095 €
» Valore - Costi della Produzione (A - B): 310.236 €
» EBITDA: 344.304 €
» Utile/Perdita: 224.300 €
» Patrimonio Netto: 340.539 €
» PFN: -683.146 €
» Liquidità: 701.537 €
Business Evaluation
L'analisi appartiene alla categoria Leanus®: STABLE . L'azienda, pur non crescendo o crescendo a ritmi modesti, mantiene un buon equilibrio patrimoniale.

Executive Summary: Overview

Conto Economico (Euro)		Periodi Elaborati: 9			
Mese / Anno	12/2021	12/2022		12/2023	
Equilibrio Economico	 Totale 3.195.356	 Totale 3.488.436	 Totale 3.629.038	%	%
Valore della Produzione	100,0	100,2	100,1		
Ricavi	3.194.114	3.482.845	3.625.095	100,0	100,0
Valore Aggiunto su Consumi	1.188.177	1.328.556	1.401.702	38,1	38,7
Margine di Contribuzione	1.188.177	1.328.556	1.401.702	38,1	38,7
EBITDA	201.717	316.968	344.304	9,1	9,5
Margine Ante Gestione Fin.ria e Straord.	161.260	282.097	310.236	8,1	8,6
Utile/Perdita	120.006	203.638	224.300	5,8	6,2

Stato Patrimoniale (Euro)					
Mese / Anno	12/2021	12/2022		12/2023	
Equilibrio Patrimoniale	 Totale 1.261.754	 Totale 1.364.142	 Totale 1.358.548	%	%
Immobilizzazioni Nette	166.264	136.618	109.665	13,2	8,1
Totale Attivo	1.261.754	1.364.142	1.358.548	100,0	100,0
Patrimonio Netto	227.600	316.239	340.539	18,0	25,1
Totale Passivo	1.261.754	1.364.142	1.358.548	100,0	100,0

Executive Summary: Sintesi Eco/Fin 2023



Analisi di Bilancio: Conto Economico (analisi numerica)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Mese/Anno	12/2017		12/2018		12/2019		12/2020		12/2021		12/2022		12/2023	
	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
A - Ricavi	3.154.000	100	3.151.480	100	3.149.831	100	2.982.341	100	3.194.114	100	3.482.845	100	3.625.095	100
1.1 - Acquisti	-2.056.450	-65,2	-2.007.690	-63,7	-1.995.850	-63,4	-1.926.986	-64,6	-2.021.495	-63,3	-2.136.325	-61,3	-2.250.308	-62,1
1.2 - Variazione Rimanenze	2.685	0,1	9.284	0,3	-28.154	-0,9	439	0,0	15.559	0,5	-17.964	-0,5	26.916	0,7
1 - Consumi	-2.053.765	-65,1	-1.998.406	-63,4	-2.024.005	-64,3	-1.926.547	-64,6	-2.005.937	-62,8	-2.154.289	-61,9	-2.223.392	-61,3
B - Valore Aggiunto su Consumi (A + 1)	1.100.235	34,9	1.153.074	36,6	1.125.826	35,7	1.055.795	35,4	1.188.177	37,2	1.328.556	38,1	1.401.702	38,7
2.1 - Costi Variabili Produzione	-15.083	-0,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2.2 - Costi Variabili Commerciali	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2 - Totale Costi Variabili	-15.083	-0,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
C - Margine Contribuzione (B + 2)	1.085.152	34,4	1.153.074	36,6	1.125.826	35,7	1.055.795	35,4	1.188.177	37,2	1.328.556	38,1	1.401.702	38,7
3.1 - Costi Fissi Produzione	-786.374	-24,9	-947.247	-30,1	-976.152	-31,0	-954.977	-32,0	-986.460	-30,9	-1.011.588	-29,0	-1.057.398	-29,2
3.2 - Costi Fissi Commerciali	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3.3 - Costi Generali Amministrativi	-58.015	-1,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3 - Totale Costi Fissi	-844.389	-26,8	-947.247	-30,1	-976.152	-31,0	-954.977	-32,0	-986.460	-30,9	-1.011.588	-29,0	-1.057.398	-29,2
D - Margine Operativo Lordo (EBITDA) (C + 3)	240.762	7,6	205.827	6,5	149.674	4,8	100.818	3,4	201.717	6,3	316.968	9,1	344.304	9,5
4.1 - Ammortamenti	-46.219	-1,5	-23.179	-0,7	-30.729	-1,0	-41.580	-1,4	-30.257	-0,9	-29.739	-0,9	-31.016	-0,9
4.2 - Accantonamenti	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
4.3 - Svalutazioni	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
E - Margine Operativo Netto (EBIT) (D + 4.1 + 4.2 + 4.3)	194.544	6,2	182.648	5,8	118.945	3,8	59.237	2,0	171.460	5,4	287.228	8,2	313.288	8,6
4.4 - Saldo Oneri/Ricavi Diversi di Gestione	17.635	0,6	101	0,0	-5.622	-0,2	-4.870	-0,2	-10.200	-0,3	-5.131	-0,1	-3.052	-0,1
E1 - Margine Ante Gestione Finanziaria e Straordinaria (E + 4.4)	212.178	6,7	182.750	5,8	113.324	3,6	54.367	1,8	161.260	5,0	282.097	8,1	310.236	8,6
5 - Gestione Finanziaria	895	0,0	200	0,0	-746	-0,2	-2.383	-0,1	-1.511	-0,0	-1.572	-0,0	-1.062	-0,0
E2 - Margine Corrente (E1 + 5)	213.073	6,8	182.949	5,8	112.578	3,6	51.984	1,7	159.749	5,0	280.525	8,1	309.173	8,5
6 - Gestione Straordinaria	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
F - Margine Ante Imposte (EBT) (E2 + 6)	213.073	6,8	182.949	5,8	112.578	3,6	51.984	1,7	159.749	5,0	280.525	8,1	309.173	8,5
7 - Imposte	-62.409	-2,0	-59.785	-1,9	-31.435	-1,0	-6.312	-0,2	-39.743	-1,2	-76.887	-2,2	-84.873	-2,3
G - Utile/Perdita di periodo (F + 7)	150.664	4,8	123.164	3,9	81.143	2,6	45.672	1,5	120.006	3,8	203.638	5,8	224.300	6,2
Stress Test Superati	N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.	

Analisi di Bilancio: Stato Patrimoniale (analisi numerica)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Mese/Anno	12/2017		12/2018		12/2019		12/2020		12/2021		12/2022		12/2023	
	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
Impieghi														
1 - Immobilizzazioni Materiali	364.089	-141,4	367.382	-86,3	555.308	-463,2	568.674	-401,0	569.805	-147,4	567.476	-138,2	570.849	-166,6
2 - Immobilizzazioni Finanziarie	401	-0,2	401	-0,1	401	-0,3	401	-0,3	5	-0,0	5	-0,0	5	-0,0
3 - Immobilizzazioni Immateriali	5.237	-2,0	5.237	-1,2	5.237	-4,4	5.237	-3,7	5.237	-1,4	5.237	-1,3	5.237	-1,5
4 - Fondo Ammortamento	-286.545	111,3	-309.724	72,7	-340.453	284,0	-380.957	268,6	-408.783	105,8	-436.100	106,2	-466.426	136,1
A - Attivo Fisso Netto (1 + 2 + 3 + 4)	83.182	-32,3	63.296	-14,9	220.493	-183,9	193.355	-136,3	166.264	-43,0	136.618	-33,3	109.665	-32,0
5.1 - Crediti Clienti	83.348	-32,4	87.800	-20,6	83.631	-69,8	88.944	-62,7	110.147	-28,5	137.066	-33,4	114.849	-33,5
5.2 - Debiti Fornitori	-497.114	193,1	-686.025	161,1	-632.513	527,6	-495.720	349,5	-684.737	177,2	-672.691	163,8	-631.567	184,3
5.3 - Rimanenze	263.727	-102,4	273.011	-64,1	247.801	-206,7	246.083	-173,5	261.363	-67,6	243.760	-59,4	270.160	-78,9
5 - Capitale (Circolante) Caratteristico	-150.039	58,3	-325.213	76,4	-307.082	251,1	-160.693	113,3	-313.227	81,0	-291.865	71,1	-246.558	72,0
6.1 - Altri Crediti	57.640	-22,4	106.087	-24,9	205.432	-171,3	51.651	-36,4	32.088	-8,3	71.490	-17,4	162.338	-47,4
6.2 - Altri Debiti	-152.537	59,2	-155.696	36,6	-139.851	116,6	-101.240	71,4	-141.166	36,5	-175.317	42,7	-198.115	57,8
6 - Capitale (Circolante) Non Caratteristico	-94.896	36,9	-49.609	11,6	65.581	-54,7	-49.589	35,0	-109.098	29,2	-103.827	25,3	-35.777	10,4
B - Capitale (Circolante) Netto (5 + 6)	-244.935	95,1	-374.822	88,0	-235.501	196,4	-210.282	148,3	-422.326	109,3	-395.692	96,3	-282.335	82,4
7 - Fondi	-95.714	37,2	-114.307	26,8	-104.883	87,5	-124.896	88,1	-130.443	33,7	-151.627	36,9	-169.937	49,6
C - Capitale Investito Netto (A + B + 7)	-257.467	100,0	-425.832	100,0	-119.891	100,0	-141.823	100,0	-386.505	100,0	-410.700	100,0	-342.607	100,0
Fonti														
8 - Capitale Sociale	40.000	-15,5	40.000	-9,4	40.000	-33,4	40.000	-28,2	40.000	-10,3	40.000	-9,7	40.000	-11,7
9 - Riserve e Surplus	55.951	-21,7	61.615	-14,5	64.779	-54,0	65.922	-46,5	67.594	-17,5	72.600	-17,7	76.239	-22,3
10 - Utile/Perdita di periodo	150.664	-58,5	123.164	-28,9	81.143	-67,7	45.672	-32,2	120.006	-31,0	203.638	-49,6	224.300	-65,5
11 - Utile Esercizi Precedenti	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
D - Patrimonio Netto (8 + 9 + 10 + 11)	246.615	-95,8	224.779	-52,8	185.922	-155,1	151.594	-106,9	227.600	-58,9	316.239	-77,0	340.539	-99,4
12 - Debiti Finanziari Medio/Lungo Termine	61	-0,0	0	0,0	107.500	-89,7	77.500	-54,6	47.500	-12,3	47.500	-11,6	17.500	-5,1
13 - Debiti Finanziari Breve Termine	0	0,0	42	-0,0	30.051	-25,1	30.212	-21,3	30.307	-7,8	768	-0,2	891	-0,3
E - Totale Debiti Finanziari (12 + 13)	61	-0,0	42	-0,0	137.551	-114,7	107.712	-75,9	77.807	-20,1	48.268	-11,8	18.391	-5,4
14 - Liquidità	-504.144	195,8	-650.654	152,8	-443.364	369,8	-401.129	282,8	-691.913	179,0	-775.207	188,8	-701.537	204,8
F - PFN (E + 14)	-504.082	195,8	-650.612	152,8	-305.813	255,1	-293.417	206,9	-614.105	158,9	-726.939	177,0	-683.146	199,4
G - Totale Fonti (D + F)	-257.467	100,0	-425.832	100,0	-119.891	100,0	-141.823	100,0	-386.505	100,0	-410.700	100,0	-342.607	100,0
Stress Test Superati	N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.	

Analisi di Bilancio: Stato Patrimoniale per Liquidità (analisi numerica)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Attività	12/2017		12/2018		12/2019		12/2020		12/2021		12/2022		12/2023	
	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
Liquidità Immediata	504.144	50,8	650.654	55,1	443.364	36,9	401.129	40,9	691.913	54,8	775.207	56,8	701.537	51,6
5.1.a - Crediti Clienti a Breve Termine	83.348	8,4	87.800	7,4	83.631	7,0	88.944	9,1	110.147	8,7	137.066	10,0	114.849	8,5
5.3 - Rimanenze	263.727	26,6	273.011	23,1	247.801	20,6	246.083	25,1	261.363	20,7	243.760	17,9	270.160	19,9
6.1.a - Altri Crediti a Breve Termine	57.640	5,8	106.087	9,0	205.432	17,1	51.651	5,3	32.068	2,5	71.490	5,2	107.338	7,9
Liquidità Differite	404.716	40,8	466.898	39,5	536.863	44,7	386.678	39,4	403.577	32,0	452.317	33,2	492.347	36,2
5.1.b - Crediti Clienti a Medio/Lungo Termine	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
6.1.b - Altri Crediti a Medio/Lungo Termine	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
1 - Immobilizzazioni Materiali	364.089	36,7	367.382	31,1	555.308	46,2	568.674	58,0	569.805	45,2	567.476	41,6	570.849	42,0
2 - Immobilizzazioni Finanziarie	401	0,0	401	0,0	401	0,0	401	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0
3 - Immobilizzazioni Immateriali	5.237	0,5	5.237	0,4	5.237	0,4	5.237	0,5	5.237	0,4	5.237	0,4	5.237	0,4
4 - Fondo Ammortamento	-286.545	-28,9	-309.724	-26,2	-340.453	-28,4	-380.957	-38,8	-408.783	-32,4	-436.100	-32,0	-466.426	-34,3
Attivo Fisso Netto	83.182	8,4	63.296	5,4	220.493	18,4	193.355	19,7	166.264	13,2	136.618	10,0	109.665	8,1
Totale Attivo	992.041	100,0	1.180.849	100,0	1.200.720	100,0	981.162	100,0	1.261.754	100,0	1.364.142	100,0	1.358.548	100,0
Passività														
5.2.a - Debiti Fornitori a Breve Termine	497.114	50,1	686.025	58,1	632.513	52,7	495.720	50,5	684.737	54,3	672.691	49,3	631.567	46,5
13 - Debiti Finanziari/Breve Termine	0	0,0	42	0,0	30.051	2,5	30.212	3,1	30.307	2,4	788	0,1	891	0,1
6.2.a - Altri Debiti a Breve Termine	107.880	10,9	155.696	13,2	139.851	11,6	101.240	10,3	141.166	11,2	175.317	12,9	198.115	14,6
Passività Correnti	604.995	61,0	841.763	71,3	802.415	66,8	627.172	63,9	856.210	67,9	848.776	62,2	830.573	61,1
5.2.b - Debiti Fornitori a Medio/Lungo Termine	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
12 - Debiti Finanziari Medio/Lungo Termine	61	0,0	0	0,0	107.500	9,0	77.500	7,9	47.500	3,8	47.500	3,5	17.500	1,3
6.2.b - Altri Debiti a Medio/Lungo Termine	44.656	4,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
7 - Fondi	95.714	9,6	114.307	9,7	104.883	8,7	124.896	12,7	130.443	10,3	151.627	11,1	169.937	12,5
Passività Consolidate	140.431	14,2	114.307	9,7	212.383	17,7	202.396	20,6	177.943	14,1	199.127	14,6	187.437	13,8
8 - Capitale Sociale	40.000	4,0	40.000	3,4	40.000	3,3	40.000	4,1	40.000	3,2	40.000	2,9	40.000	2,9
9 - Riserve e Surplus	55.951	5,6	61.615	5,2	64.779	5,4	65.922	6,7	67.594	5,4	72.600	5,3	76.239	5,6
10 - Utile/Perdita di periodo	150.664	15,2	123.164	10,4	81.143	6,8	45.672	4,7	120.006	9,5	203.638	14,9	224.300	16,5
11 - Utile Esercizi Precedenti	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
D - Patrimonio Netto (8 + 9 + 10 + 11)	246.615	24,9	224.779	19,0	185.922	15,5	151.594	15,5	227.600	18,0	316.239	23,2	340.539	25,1
Totale Passivo	992.041	100,0	1.180.849	100,0	1.200.720	100,0	981.162	100,0	1.261.754	100,0	1.364.142	100,0	1.358.548	100,0
Leanus DSCR	16.497,081		34.105,421		614,781		9,923		20,660		33,313		43,499	
DSCR su CFCCO (con PFN)	OK		OK		OK		NOK		OK		OK		OK	
DSCR su CFO (con PFN)	OK		OK		NOK		OK		OK		OK		OK	

Strettamente confidenziale

Valori in Euro

7/17

data elaborazione: 12/04/2024

Zucchetti S.p.A.

Analisi di Bilancio: Rendiconto Finanziario (analisi numerica)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Mese/Anno	12/2017		12/2018		12/2019		12/2020		12/2021		12/2022		12/2023	
	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
A.1 - Utile/Perdita di periodo	150.664	1.603,6	123.164	41,8	81.143	-220,1	45.672	55,7	120.006	32,6	203.638	89,3	224.300	140,0
A.2 - Incr. Immobili. per Lavori Int. + Rival. Finanz.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
A.3 - Ammortamenti	46.219	491,9	23.179	7,9	30.729	-83,3	41.580	50,7	30.257	8,2	29.739	13,0	31.016	19,4
A.4 - Accantonamenti	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
A.5 - Svalutazioni	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
A.6 - (Aumento) Diminuzione Crediti Clienti	-11.123	-118,4	-4.451	-1,5	4.169	-11,3	-5.313	-6,5	-21.203	-5,8	-26.919	-11,8	22.218	13,9
A.7 - (Aumento) Diminuzione Rimanenze	-2.685	-28,6	-9.284	-3,1	25.211	-68,4	1.718	2,1	-15.279	-4,2	17.602	7,7	-26.400	-16,5
A.8 - Aumento (Diminuzione) Debiti Fornitori	-72.231	-768,8	188.910	64,1	-53.511	145,1	-136.794	-166,7	189.017	51,4	-12.045	-5,3	-41.125	-25,7
A - Cash Flow Capitale Circolante Operativo	110.843	1.179,7	321.518	109,1	87.740	-238,0	-53.137	-64,8	302.797	82,3	212.015	93,0	210.070	137,0
B.1 - (Aumento) Diminuzione Altri Crediti	10.840	115,4	-48.447	-16,4	-99.345	269,4	153.781	187,4	19.583	5,3	-39.422	-17,3	-90.848	-56,7
B.2 - Aumento (Diminuzione) Altri Debiti	-127.855	-1.360,8	3.159	1,1	-15.845	43,0	-38.610	-47,1	39.926	10,9	34.151	15,0	22.798	14,2
B.3 - Aumento (Diminuzione) Fondi	15.567	165,7	18.593	6,3	-9.424	25,6	20.013	24,4	5.547	1,5	21.184	9,3	18.310	11,4
B - Cash Flow Altro Capitale Circolante	-101.448	-1.079,7	-26.695	-9,1	-124.674	338,0	135.784	164,8	65.056	17,7	15.973	7,0	-49.740	-31,0
1 - Cash Flow Operativo (A + B)	9.396	-7,5	294.823	201,2	-36.873	17,8	82.047	-194,3	367.853	126,5	227.928	273,6	160.269	-217,5
2.1 - (Aumento) Diminuzione Attivo Fisso	-4.731	-49,3	-3.294	-1,1	-187.925	100,0	-14.443	-17,6	-3.165	-0,9	-94	-0,4	-4.063	-25,7
2.2 - (Aumento) Diminuzione Altro Attivo LT	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0	0,0
2 - Cash Flow Attività Investimento	-4.731	-49,3	-3.294	-1,1	-187.925	100,0	-14.443	-17,6	-3.165	-0,9	-94	-0,4	-4.063	-25,7
3.1 - Aumento (Diminuzione) Debiti Finanziari	-32	-0,3	-19	-0,0	137.509	785,4	-29.839	-36,1	-29.905	-8,1	-29.539	-20,4	-29.877	-18,6
3.2 - Aumento (Diminuzione) Passività LT	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0	0,0
3.3 - Aumento (Diminuzione) Patrimonio Netto	-130.000	-1.360,8	-145.000	-51,3	-120.000	-685,4	-80.000	-98,8	-44.000	-15,6	-115.000	-49,5	-200.000	-127,1
3 - Cash Flow Attività Finanziamento	-130.032	-1.363,7	-145.019	-51,4	17.509	-8,4	-109.839	-133,3	-73.905	-20,5	-144.539	-55,3	-229.877	-144,1
4 - Variazione Netta Cassa (1 + 2 + 3)	-125.367	-1.314,2	146.510	53,1	-207.290	100,0	-42.234	-51,5	290.783	79,1	83.294	33,3	-73.670	-47,2

Analisi di Bilancio: Analisi per Indici (Crescita, Efficienza, Redditività)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Mese/Anno	12/2015	12/2016	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023
Mesi di Bilancio	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Crescita									
Variazione Ricavi	N.A.	1,18 %	-0,07 %	-0,08 %	-0,05 %	-5,32 %	7,10 %	9,04 %	4,08 %
Variazione EBITDA	N.A.	-9,61 %	-3,56 %	-14,51 %	-27,28 %	-32,64 %	100,08 %	57,13 %	8,62 %
Variazione Capitale Investito Netto	N.A.	-24,08 %	36,19 %	-65,39 %	71,85 %	-18,29 %	-172,53 %	-6,26 %	16,58 %
Variazione Patrimonio Netto	N.A.	-2,74 %	9,15 %	-8,85 %	-17,29 %	-18,46 %	50,14 %	38,94 %	7,68 %
Variazione Debiti Finanziari	N.A.	50,83 %	-34,17 %	-30,96 %	324.312,55 %	-21,69 %	-27,76 %	-37,96 %	-61,90 %
Efficienza									
Giorni Crediti Clienti (gg)	9	9	10	11	10	11	13	15	12
Giorni Debiti Fornitori (gg)	97	81	72	99	91	74	97	91	82
Giorni Rimanenze su Consumi (gg)	42	45	47	50	45	46	47	41	44
Ciclo del Capitale Circolante	-46	-27	-15	-38	-36	-17	-37	-35	-26
Redditività									
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	8,85 %	7,91 %	7,63 %	6,53 %	4,75 %	3,38 %	6,32 %	9,10 %	9,50 %
Redditività delle Vendite (ROS)	7,25 %	6,34 %	6,17 %	5,80 %	3,78 %	1,99 %	5,37 %	8,25 %	8,64 %
Redditività Netta	4,78 %	4,39 %	4,78 %	3,91 %	2,58 %	1,53 %	3,76 %	5,85 %	6,19 %
Redditività del Capitale Investito (ROI)	130,19 %	160,50 %	233,88 %	288,56 %	53,95 %	30,64 %	103,13 %	210,24 %	285,68 %
Redditività del Capitale Netto (ROE)	64,25 %	61,36 %	61,09 %	54,79 %	43,64 %	30,13 %	52,73 %	64,39 %	65,87 %

Analisi di Bilancio: Analisi per Indici (altri indici calcolati sugli schemi gestionali)

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.

Mese/Anno	12/2015	12/2016	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023
Mesi di Bilancio	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Altri Indici calcolati sugli schemi gestionali									
Copertura Immobilizzazioni	1,34	1,81	2,96	3,55	0,84	0,78	1,37	2,31	3,11
Copertura delle Immobilizzazioni Immateriali	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02
Patrimonio Netto / Capitale Sociale	580,78 %	564,88 %	616,54 %	561,95 %	464,81 %	378,99 %	569 %	790,60 %	851,35 %
Patrimonio Netto / Totale Attivo	21,25 %	19,55 %	24,86 %	19,04 %	15,48 %	15,45 %	18,04 %	23,18 %	25,07 %
Debiti Finanziari / Patrimonio Netto (Leva Finanziaria o D/E)	0	0	0	0	0,74	0,71	0,34	0,15	0,05
Debiti Finanziari / EBITDA (Net Leverage)	0	0	0	0	0,92	1,07	0,39	0,15	0,05
PFN / Patrimonio Netto	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
PFN/EBITDA	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
PFN/EBITDA di Periodo	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Debiti Finanziari / Ricavi	0 %	0 %	0 %	0 %	4,37 %	3,61 %	2,44 %	1,39 %	0,51 %
Variazione Netta di Cassa / Ricavi	N.A.	2,28 %	-3,97 %	4,65 %	-6,58 %	-1,42 %	9,10 %	2,39 %	-2,03 %
Cash Flow Operativo / Ricavi	N.A.	6,89 %	0,30 %	9,36 %	-1,17 %	2,75 %	11,52 %	6,54 %	4,42 %
Cash Flow Operativo / Oneri Finanziari	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-47,30	34,01	239,51	141,41	80,11
Cash Flow Operativo / Totale Attivo	N.A.	18,82 %	0,95 %	24,97 %	-3,07 %	8,36 %	29,15 %	16,71 %	11,80 %
EBITDA / Cash Flow Capitale Circolante Operativo	N.A.	3,63	2,17	0,64	1,71	NOK	0,67	1,50	1,64
EBITDA / Cash Flow Operativo	N.A.	1,15	25,63	0,70	NOK	1,23	0,55	1,39	2,15
EBITDA/PFN	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
EBIT / Oneri Finanziari	502.416,22	N.A.	N.A.	N.A.	152,59	24,55	111,64	178,20	156,59
EBITDA / Oneri Finanziari	613.762,87	N.A.	N.A.	N.A.	192,02	41,79	131,34	196,65	172,10
Indice di Liquidità a Breve	0,89	1,29	1,07	1	0,91	0,86	0,97	1,16	1,11
Indice di Liquidità	1,21	1,73	1,50	1,33	1,22	1,26	1,28	1,45	1,44
Liquidità / Ricavi	17,87 %	19,95 %	15,98 %	20,65 %	14,08 %	13,45 %	21,66 %	22,26 %	19,35 %
Oneri Finanziari Annuì %	0,73 %	0 %	0 %	0 %	1,13 %	1,97 %	1,66 %	2,56 %	6 %
Oneri Finanziari / EBITDA	0 %	0 %	0 %	0 %	0,52 %	2,39 %	0,76 %	0,51 %	0,58 %
Oneri Finanziari / Ricavi	0 %	0 %	0 %	0 %	0,02 %	0,08 %	0,05 %	0,05 %	0,06 %
Costo del Personale / Costi Totali	49,56 %	47,96 %	46,82 %	47,77 %	46,16 %	45,86 %	46,49 %	46,67 %	49,76 %
Costo del Personale / Ricavi	11,42 %	11,87 %	12,76 %	14,36 %	14,31 %	14,68 %	14,36 %	13,55 %	14,51 %
ROI (%) / Oneri Finanziari Annuì (%)	178,94	N.A.	N.A.	N.A.	47,61	15,57	62,28	82,22	47,59
Capitale (Circolante) Netto / Debiti Finanziari a Breve	N.A.	N.A.	N.A.	-8.840,14	-7,84	-6,96	-13,93	-515,16	-316,87
Gestione Finanziaria / Ricavi	0,02 %	0,02 %	0,03 %	0,01 %	-0,02 %	-0,08 %	-0,05 %	-0,05 %	-0,03 %

Valutazione: Leanus® Score

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.



Strettamente confidenziale

Valori in Euro

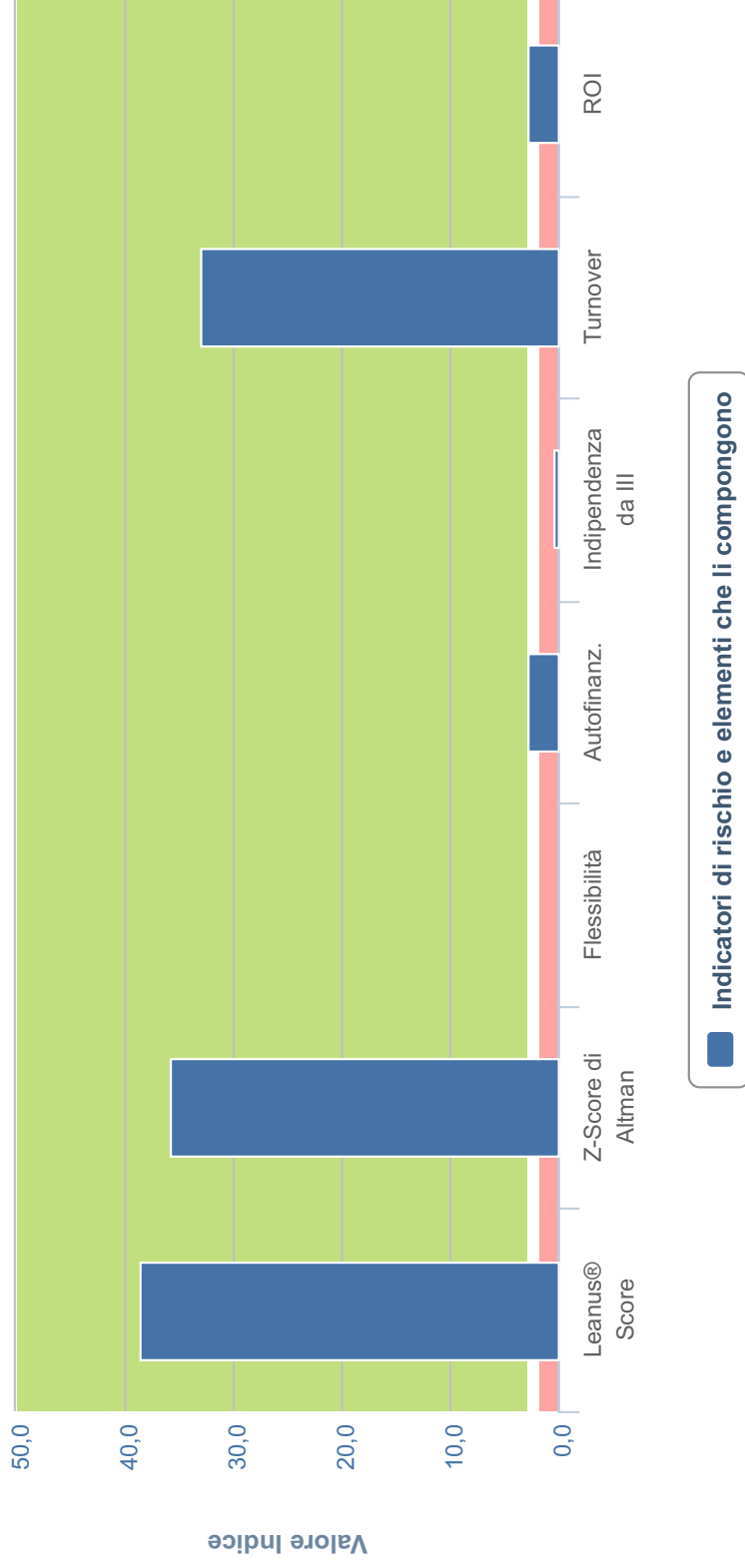
11/17

data elaborazione: 12/04/2024

Zucchetti S.p.A.

Valutazione: Scomposizione Leanus® Score

valutazione su dati al 12/2023



Valutazione: Leanus® vs Zeta Score

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.



Strettamente confidenziale

Valori in Euro

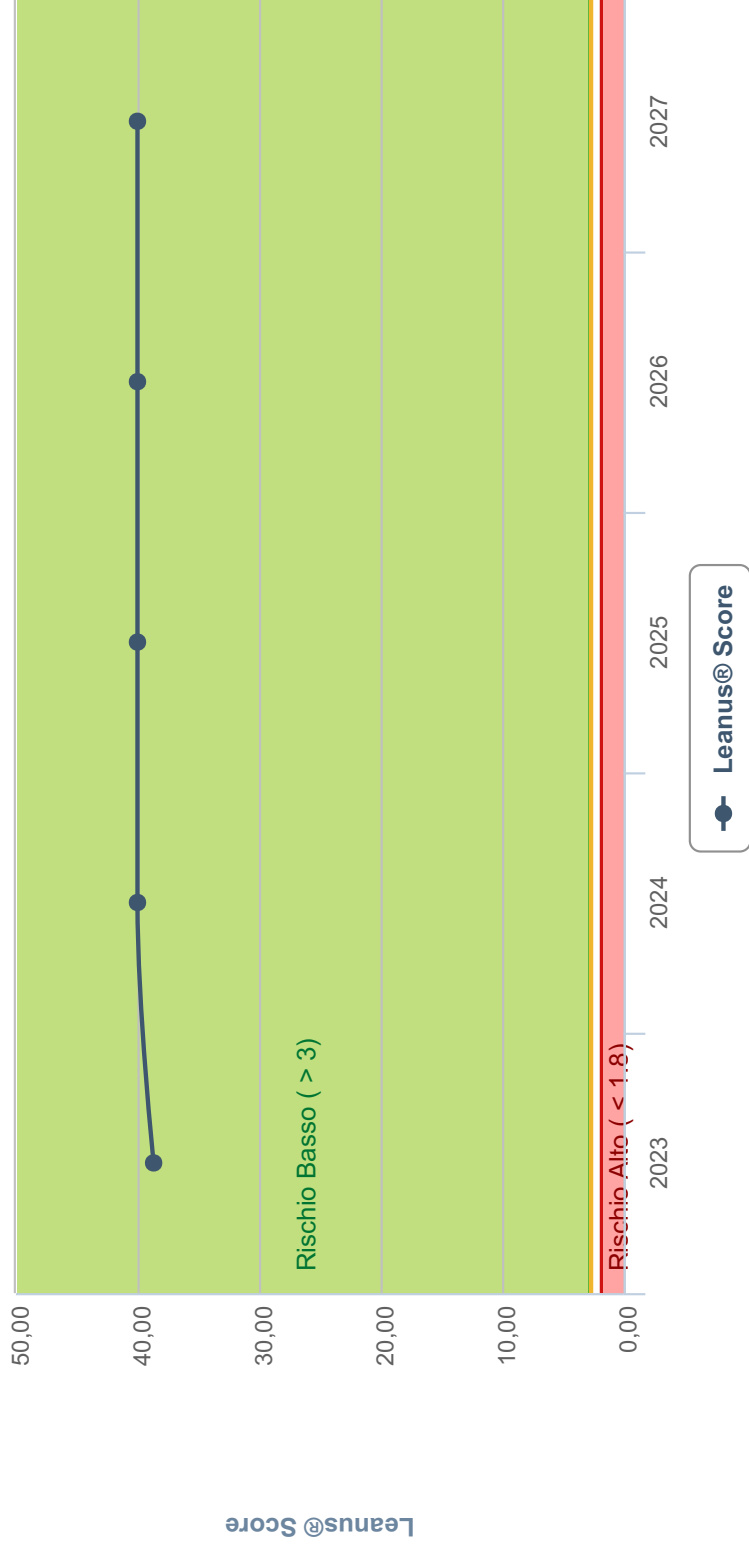
13/17

data elaborazione: 12/04/2024

Zucchetti S.p.A.

Valutazione: Leanus® Score Prospettico

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.



Strettamente confidenziale

Valori in Euro

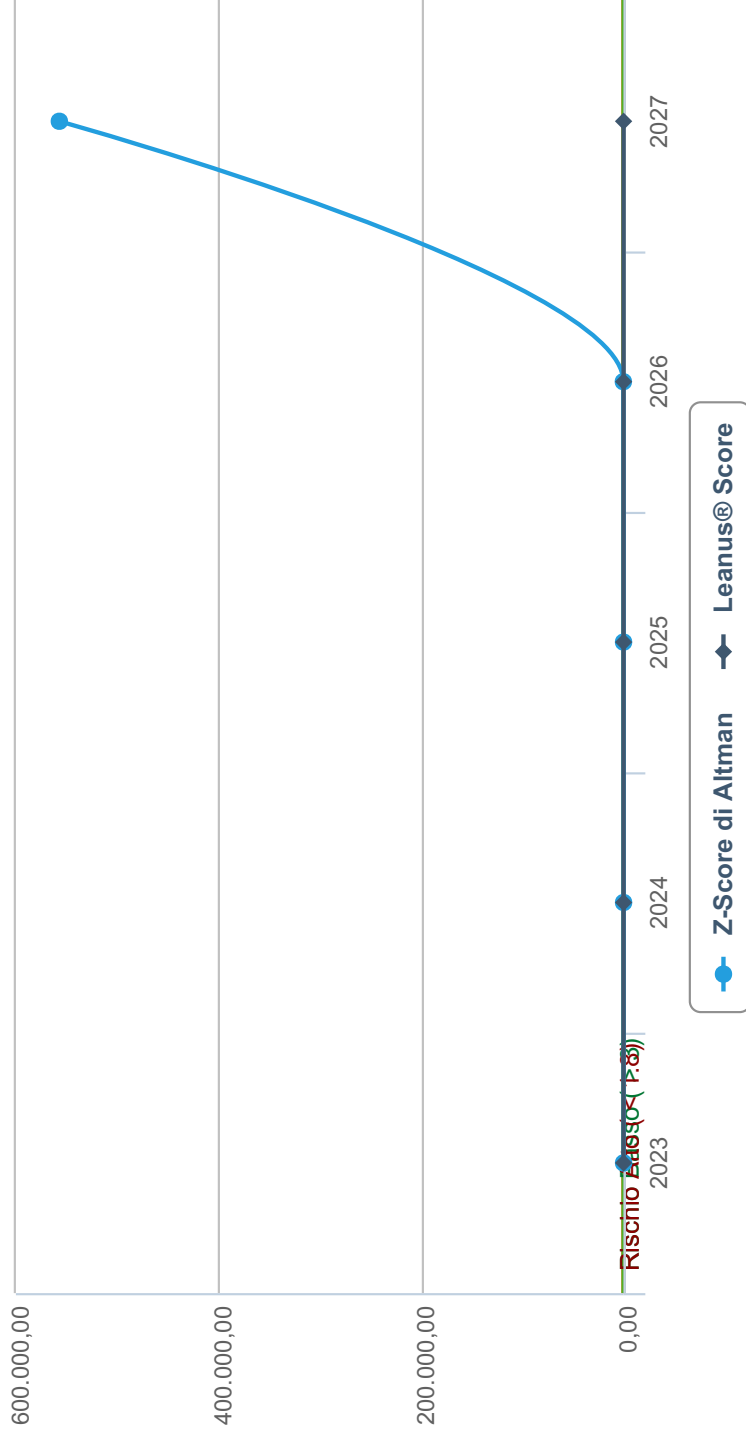
14/17

data elaborazione: 12/04/2024

Zucchetti S.p.A.

Valutazione: Leanus® vs Zeta Score Prospettico

FARMACIE CERTALDO - S.R.L.



Strettamente confidenziale

Valori in Euro

15/17

data elaborazione: 12/04/2024

Zucchetti S.p.A.

Appendice: Descrizione Categorie Leanus®

STAR

Imprese con Ricavi in crescita e solidità Economico Patrimoniale (Leanus® Score) positiva. Elevata stabilità Economico Patrimoniale.

RUNNERS

Imprese con Ricavi in crescita, ma con un indice di solidità Patrimoniale (Leanus® Score) negativo. Crescita non equilibrata.

TO INVESTIGATE

Imprese sulle quali non si è in grado di pronunciarsi sulla base delle informazioni di cui si dispone. Per questa ragione sono classificate come "to investigate" cioè "da approfondire".

STABLE

Imprese con elevata solidità Economico Patrimoniale (Leanus® Score) ma Ricavi in flessione. Stabilità Economico Patrimoniale.

STUCK

Imprese "Ferme" o "Stagnanti" ovvero hanno diminuito i Ricavi e hanno un indice di solidità Patrimoniale (Leanus® Score) negativo. Bassa affidabilità Economico e Patrimoniale.

Appendice: Guida all'interpretazione della Presentazione Aziendale

SINTESI ECO-FIN

Principali parametri di Valutazione dell'Equilibrio Economico (capacità di produrre ricchezza nel corso di un esercizio)

- EBITDA = Margine Operativo Lordo, ovvero la differenza tra Ricavi e Costi Operativi
- Utile netto = Risultato della gestione dopo le Imposte

Principali parametri di Valutazione dell'Equilibrio Patrimoniale (equilibrio tra tipologia di fonti ed impieghi)

- Mezzi Propri = Patrimonio netto o Equity (il valore non deve mai essere negativo)
- Mezzi di Terzi = Esposizione finanziaria verso il sistema bancario, leasing esclusi
- Liquidità = Cassa disponibile. Il segno meno indica disponibilità di cassa

CONFRONTO ROI CON COSTO DEL DENARO

Il ROI misura la redditività del capitale complessivamente investito nell'impresa. "I" indica il costo del denaro. Un'azienda sana ha in genere un valore di ROI superiore la costo del denaro.

SCOMPOSIZIONE DEL ROI

$ROI = ROS \times TURNOVER$

L'aumento del ROI può essere dato da un incremento della redditività delle vendite (ROS), o dall'incremento dell'efficienza interna o Turnover (Fatturato diviso Capitale Investito Netto) o da un effetto combinato.

LEANUS® SCORE

Il Leanus® Score è un indicatore proprietario che misura il grado di solidità economico, patrimoniale e finanziario di una impresa.

- Valori sopra la riga **VERDE** indicano che l'azienda è sana;
- Valori sotto la riga **ROSSA** indicano un basso livello di affidabilità.

Maggiori informazioni su [Leanus.it](https://www.leanus.it)